



## KATALOG SZKOLEŃ ZAMKNIĘTYCH - 2020

No.	Tytuł szkolenia	Opis	Uczestnicy	Długość szkolenia
1	<b>Symulacja Lean Manufacturing</b>	Wprowadzenie do Lean Manufacturing, filozofia systemu, Symulacja działania Pull System na przykładzie fabryki produkującej samochody z klocków typu LEGO. Przegląd narzędzi: 5S, Kaizen, TPM, SMED, Poka-Yoke, wdrożenie Lean w firmie	Każdy poziom organizacji	1-2 dni
2	<b>Symulacja Lean Office</b>	Usprawnienie przepływu procesów administracyjnych używając narzędzi Lean Management. Symulacja i mapowanie procesów usługowych techniką MAKIGAMI	Top i middle management	1-2 dni
3	<b>Value Stream Mapping - produkcja</b>	Nauka techniki mapowania strumienia wartości dla procesu produkcyjnego, redukcja wielkości partii produkcyjnej aby wprowadzić Just-In-Time, zastosowanie Pull System, Kanban, Supermarketów, Heijunka.	Top i middle management	1-3 dni
4	<b>VSM - usprawnienie procesu administracyjnego</b>	Mapowanie i usprawnienie przepływu procesu usługowego techniką VSM, opracowanie planu akcji wdrożenia usprawnień, obliczenie rezultatów	Każdy poziom organizacji	2 dni
5	<b>5S</b>	Wdrożenie systemu organizacji, czystości i wizualnego zarządzania na stanowisku pracy. Opracowanie planu akcji wdrożenia usprawnień. Warsztat może być przeprowadzony w organizacji usługowej lub produkcyjnej	Operatorzy lub pracownicy biura, bezpośredni przełożeni	1-2 dni
6	<b>Visual Performance Management</b>	Wizualne zarządzanie miarami procesu, tworzenie mierników w kategoriach SQCDME (Safety, Quality, Cost, Delivery, Morale, Environment), używanie miar do doskonalenia procesów, stworzenie struktury kaskadujących spotkań operacyjnych	Top i middle management	1 dzień
7	<b>Problem Solving</b>	Zastosowanie metody rozwiązywanie problemów A3 do usunięcia chronicznych problemów. Praktyka narzędzi na przykładach z firmy: Burza Mózgów, 5Why, Pareto, Histogram, Wykres Ishikawy, Scatter Diagram, 5W2H, Matryca IMPACT/EFFORT	Każdy poziom organizacji	2-3 dni
8	<b>SMED</b>	Przeprowadzenie redukcji czasu przezbrojenia maszyny pilotażowej: filmowanie przezbrojenia, analiza czynności, burza mózgów nad usprawnieniami, stworzenie planu akcji wdrożenia usprawnień	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	2-3 dni
9	<b>Fundamenty TPM</b>	Wprowadzenie do Total Productive Maintenance – Focused Improvement, Autonomous Maintenance, Planned Maintenance, wskaźnik OEE. Wdrożenie TPM w organizacji	Top i middle management	1-2 dni
10	<b>Autonomous Maintenance</b>	Wdrożenie 7 kroków Autonomous Maintenance na maszynie pilotażowej – włączenie operatorów w system utrzymania ruchu. Opracowanie planu akcji kontynuacji działań doskonalących po warsztacie	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	2 dni



## KATALOG SZKOLEŃ ZAMKNIĘTYCH - 2020

No.	Tytuł szkolenia	Opis	Uczestnicy	Długość szkolenia
11	<b>Planned Maintenance</b>	Wdrożenie najlepszych praktyk w dziale utrzymania ruchu: priorytetyzacja urządzeń i działań, standardy prewencji, analiza źródeł awarii, Predictive Maintenance, mierniki MTBF, MTTR	Pracownicy utrzymania ruchu	2 dni
12	<b>Kaizen Blitz</b>	Kilkudniowy warsztat mający na celu identyfikację marnotrawstwa w gnieździe produkcyjnym, wdrożenie przepływu jednej sztuki (one-piece-flow), usprawnienie organizacji pracy i redukcja zapasów w toku. Większość usprawnień zostaje wdrożonych w trakcie warsztatu	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	3-5 dni
13	<b>Praca Standaryzowana</b>	Stworzenie standardów operacyjnych dla powtarzalnych czynności używając wizualnych szablonów, zaprojektowanie cyklu szkoleń w standardach dla pracowników według TWI. Stworzenie planu akcji	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	2 dni
14	<b>TWI – Training Within Industry</b>	Prezentacja 4-etapowej metody szkolenia operatorów w standardach operacyjnych używanej przez Toyotę, ćwiczenia na przykładach oraz procesach w firmie	Middle management, liderzy produkcji	1 dzień
15	<b>Matryca Umiejętności</b>	Zaprojektowanie wizualnej matrycy standaryzującej poziom umiejętności pracowników, stworzenie standardów podziału i weryfikacji umiejętności	Wszystkie poziomy organizacji	1 dzień
16	<b>FMEA - Failure Modes and Effects Analysis</b>	Analiza prawdopodobieństwa wystąpienia problemu, wpływu na klienta i efektywności środków zaradczych, dla procesu oraz dla produktu	Inżynierowie	1 dzień
17	<b>Poka-Yoke</b>	Identyfikacja możliwości popełnienia błędów w montażu podzespołów, zaprojektowanie przeciwdziałań, stworzenie planu akcji wdrożenia usprawnień	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	1 dzień
18	<b>Project Management</b>	5 faz zarządzania projektem: struktura projektu, odpowiedzialności, diagram sieciowy, Gantt, analiza ryzyka, monitorowanie postępu, metodologia Agile	Wszystkie poziomy organizacji	2 dni
19	<b>VA/VE - Value Analysis, Value Engineering</b>	Analiza funkcji produktu lub procesu w celu zredukowania kosztów wytwarzania. Stworzenie planu wdrożenia usprawnień	Inżynierowie	2 dni
20	<b>Analiza migawkowa</b>	Metodologia analizy obciążenia pracą na stanowiskach o długim czasie cyklu, np. praca biurowa lub obsługa urządzeń	Wszystkie poziomy organizacji	1 dzień
21	<b>Fundamenty Six Sigma</b>	Wprowadzenie do metody Six Sigma i zastosowania narzędzia DMAIC do redukcji zmienności w procesie	Top i middle management	2 dni
22	<b>Lean Six Sigma</b>	Przegląd zaawansowanych narzędzi Lean Manufacturing i Six Sigma: VSM, TPM, SMED, DMAIC, narzędzia statystyczne, wraz elementami „miękkimi”, które umożliwią efektywne wdrażanie zmian w firmie	Doświadczeni trenerzy Lean i Six Sigma	5 dni

**KATALOG SZKOLEŃ ZAMKNIĘTYCH - 2020**

<i>No.</i>	<i>Tytuł szkolenia</i>	<i>Opis</i>	<i>Uczestnicy</i>	<i>Długość szkolenia</i>
23	<b>Six Sigma Green Belt</b>	Szkolenie w zastosowaniu narzędzi rozwiązywania problemów opartych na metodologii DMAIC, połączone z prowadzeniem projektów usprawniających procesy w firmie	Wszystkie poziomy organizacji	5-10 dni
24	<b>Change Management</b>	Prezentacja 8 etapów wprowadzania zmiany organizacyjnej, elementy „miękkie”, zarządzanie procesem zmian, sposoby motywowania pracowników w firmie wdrażającej filozofię ciągłego doskonalenia	Top management	2 dni
25	<b>Efektywny Lider Produkcji</b>	Zarządzanie zespołem, komunikacja, motywowanie pracowników, określanie celów, rozwiązywanie konfliktów, techniki jednogodzinowego menedżera	Wszystkie poziomy organizacji	2 dni
26	<b>Train-the-Trainer</b>	Szkolenie wewnętrznych trenerów w prowadzeniu szkoleń. Techniki prezentacji, szkolenie dorosłych, komunikacja, proces grupowy, trudne grupy i uczestnicy.	Wszystkie poziomy organizacji	2 dni