



KATALOG SZKOLEŃ ZAMKNIĘTYCH - 2023

No.	Tytuł szkolenia	Opis	Uczestnicy	Długość szkolenia
1	Symulacja Lean Manufacturing	Wprowadzenie do Lean Manufacturing, filozofia systemu, Symulacja działania Pull System na przykładzie fabryki produkującej samochody z klocków typu LEGO. Przegląd narzędzi: 5S, Kaizen, TPM, SMED, Poka-Yoke, wdrożenie Lean w firmie	Każdy poziom organizacji	1 dzień
2	Symulacja Lean Office	Usprawnienie przepływu procesów administracyjnych używając narzędzi Lean Management. Symulacja i mapowanie procesów usługowych techniką MAKIGAMI	Top i middle management	2 dni
3	Value Stream Mapping - produkcja	Nauka techniki mapowania strumienia wartości dla procesu produkcyjnego, redukcja wielkości partii produkcyjnej aby wprowadzić Just-In-Time, zastosowanie Pull System, Kanban, Supermarketów, Heijunka.	Top i middle management	2 dni
4	VSM - usprawnienie procesu administracyjnego	Mapowanie i usprawnienie przepływu procesu usługowego techniką VSM, opracowanie planu akcji wdrożenia usprawnień, obliczenie rezultatów	Każdy poziom organizacji	2 dni
5	5S	Wdrożenie systemu organizacji, czystości i wizualnego zarządzania na stanowisku pracy. Opracowanie planu akcji wdrożenia usprawnień. Warsztat może być przeprowadzony w organizacji usługowej lub produkcyjnej	Operatorzy lub pracownicy biura, bezpośredni przełożeni	2 dni
6	Visual Performance Management	Wizualne zarządzanie miarami procesu, tworzenie mierników w kategoriach SQCDME (Safety, Quality, Cost, Delivery, Morale, Environment), używanie miar do doskonalenia procesów, stworzenie struktury kaskadujących spotkań operacyjnych	Top i middle management	1 dzień
7	Problem Solving	Zastosowanie metody rozwiązywanie problemów A3 do usunięcia chronicznych problemów. Praktyka narzędzi na przykładach z firmy: Burza Mózgów, 5Why, Pareto, Histogram, Wykres Ishikawy, Scatter Diagram, 5W2H, Matryca IMPACT/EFFORT	Każdy poziom organizacji	2 dni
8	SMED	Przeprowadzenie redukcji czasu przebrojenia maszyny pilotażowej: filmowanie przebrojenia, analiza czynności, burza mózgów nad usprawnieniami, stworzenie planu akcji wdrożenia usprawnień	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	2 dni
9	Fundamenty TPM	Wprowadzenie do Total Productive Maintenance – Focused Improvement, Autonomous Maintenance, Planned Maintenance, wskaźnik OEE. Wdrożenie TPM w organizacji	Top i middle management	2 dni
10	Autonomous Maintenance	Wdrożenie 7 kroków Autonomous Maintenance na maszynie pilotażowej – włączenie operatorów w system utrzymania ruchu. Opracowanie planu akcji kontynuacji działań doskonalących po warsztacie	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	2 dni

**KATALOG SZKOLEŃ ZAMKNIĘTYCH - 2023**

No.	Tytuł szkolenia	Opis	Uczestnicy	Długość szkolenia
11	Planned Maintenance	Wdrożenie najlepszych praktyk w dziale utrzymania ruchu: priorytetyzacja urządzeń i działań, standardy prewencji, analiza źródeł awarii, Predictive Maintenance, mierniki MTBF, MTTR	Pracownicy utrzymania ruchu	2 dni
12	Kaizen Blitz	Kilkudniowy warsztat mający na celu identyfikację marnotrawstwa w gnieździe produkcyjnym, wdrożenie przepływu jednej sztuki (one-piece-flow), usprawnienie organizacji pracy i redukcja zapasów w toku. Większość usprawnień zostaje wdrożonych w trakcie warsztatu	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	2-5 dni
13	Praca Standaryzowana	Stworzenie standardów operacyjnych dla powtarzalnych czynności używając wizualnych szablonów, zaprojektowanie cyklu szkoleń w standardach dla pracowników według TWI. Stworzenie planu akcji	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	2 dni
14	TWI – Training Within Industry	Prezentacja 4-etapowej metody szkolenia operatorów w standardach operacyjnych używanej przez Toyotę, ćwiczenia na przykładach oraz procesach w firmie	Middle management, liderzy produkcji	2 dni
15	Matryca Umiejętności	Zaprojektowanie wizualnej matrycy standaryzującej poziom umiejętności pracowników, stworzenie standardów podziału i weryfikacji umiejętności	Wszystkie poziomy organizacji	1 dzień
16	FMEA - Failure Modes and Effects Analysis	Analiza prawdopodobieństwa wystąpienia problemu, wpływu na klienta i efektywności środków zaradczych, dla procesu oraz dla produktu	Inżynierowie	1 dzień
17	Poka-Yoke	Identyfikacja możliwości popełnienia błędów w montażu podzespołów, zaprojektowanie przeciwdziałań, stworzenie planu akcji wdrożenia usprawnień	Operatorzy, utrzymanie ruchu, bezpośredni przełożeni	1 dzień
18	Project Management	5 faz zarządzania projektem: struktura projektu, odpowiedzialności, diagram sieciowy, Gantt, analiza ryzyka, monitorowanie postępu, metodologia Agile	Wszystkie poziomy organizacji	2 dni
19	VA/VE - Value Analysis, Value Engineering	Analiza funkcji produktu lub procesu w celu zredukowania kosztów wytwarzania. Stworzenie planu wdrożenia usprawnień	Inżynierowie	2 dni
20	Analiza migawkowa	Metodologia analizy obciążenia pracą na stanowiskach o długim czasie cyklu, np. praca biurowa lub obsługa urządzeń	Wszystkie poziomy organizacji	1 dzień
21	Fundamenty Six Sigma	Wprowadzenie do metody Six Sigma i zastosowania narzędzia DMAIC do redukcji zmienności w procesie	Top i middle management	2 dni
22	Lean Six Sigma	Przegląd zaawansowanych narzędzi Lean Manufacturing i Six Sigma: VSM, TPM, SMED, DMAIC, narzędzia statystyczne, wraz elementami „miękkimi”, które umożliwią efektywne wdrażanie zmian w firmie	Doświadczeni trenerzy Lean i Six Sigma	5 dni

**KATALOG SZKOLEŃ ZAMKNIĘTYCH - 2023**

<i>No.</i>	<i>Tytuł szkolenia</i>	<i>Opis</i>	<i>Uczestnicy</i>	<i>Długość szkolenia</i>
23	Six Sigma Green Belt	Szkolenie w zastosowaniu narzędzi rozwiązywania problemów opartych na metodologii DMAIC, połączone z prowadzeniem projektów usprawniających procesy w firmie	Wszystkie poziomy organizacji	5 dni
24	Change Management	Prezentacja 8 etapów wprowadzania zmiany organizacyjnej, elementy „miękkie”, zarządzanie procesem zmian, sposoby motywowania pracowników w firmie wdrażającej filozofię ciągłego doskonalenia	Top management	2 dni
25	Efektywny Lider Produkcji	Zarządzanie zespołem, komunikacja, motywowanie pracowników, określanie celów, rozwiązywanie konfliktów, techniki jednogodzinowego menedżera	Wszystkie poziomy organizacji	2 dni
26	Train-the-Trainer	Szkolenie wewnętrznych trenerów w prowadzeniu szkoleń. Techniki prezentacji, szkolenie dorosłych, komunikacja, proces grupowy, trudne grupy i uczestnicy.	Wszystkie poziomy organizacji	2 dni